



Beraterprofil

Mein Selbstverständnis:

Aus Begeisterung für Technik wurde ich Ingenieur, aus Begeisterung für menschliches Denken, Handeln und Fühlen Führungskraft und Personalverantwortlicher. Technik und Wirtschaft stellen immer wieder große Aufgaben – die spannendste Herausforderung liegt für mich darin, diese Aufgaben gemeinsam mit Menschen zu lösen. Dafür ist es wichtig, den Mitarbeitern den richtigen Rahmen zu bieten: Vertrauen, Wertschätzung, Authentizität und Ehrlichkeit auch bei unbequemen Wahrheiten sind die Werte, die ich dafür als wesentlich ansehe.



Veränderung im Unternehmen – organisatorische wie persönliche – ist unabdingbar. Meine Stärke ist es, die Brücke zwischen einer strukturierten Vorgehensweise mit klaren Zielen und der wertschätzenden Einbindung der Mitarbeiter zu bauen.

Mein Hintergrund:

- Dipl.-Ing. Maschinenbau (TU Braunschweig)
- freiberuflicher Unternehmensberater seit Dezember 2012
- Lehrbeauftragter für das Gebiet „Konstruktionslehre“ an der Hochschule Hannover
- Mehr als 28 Jahre Berufserfahrung, davon 17 Jahre Produktentwicklung, 7 Jahre Personalarbeit (zuletzt als Personalleiter), 15 Jahre Erfahrung als Führungskraft zuletzt in der Produktentwicklung eines Automobilzulieferunternehmens mit 160 Mitarbeitern in Deutschland, Polen, Indien und USA, 4 Jahre als Verwalter der Professur (Hochschule Hannover, Lehrgebiete: Technische Mechanik, Maschinenelemente, Konstruktionslehre)
- Langjährige Arbeit in internationalem Umfeld mit Kunden, Kollegen und Mitarbeitern aus England, Frankreich, Italien, Polen, den Niederlanden, Schweden, USA, Indien, Japan, Korea
- Erfahrung in Großunternehmen und im Mittelstand, in der Industrie sowie im Handel
- Praktische Erfahrung mit Tools wie Six Sigma, Lean PD, Wertstromanalyse
- Zusatzausbildungen: Coaching (k.brio Coaching GbR, Bremen), Training (Neuland & Partner, Fulda; DDI® Development Dimensions International Inc., Bridgeville, USA), DGQ-Qualitätsbeauftragter und interner Auditor (Deutsche Gesellschaft für Qualität), Six Sigma Black Belt (WABCO Academy)
- Sprachkenntnisse: Deutsch, Englisch, Französisch, Niederländisch, Dänisch, Italienisch

Mein Angebot:

- Geschäftsprozessentwicklung und –optimierung (besonderer Schwerpunkt Engineering)
- Gestaltung von Veränderungsprozessen
- Führungskräfteentwicklung, Coaching, Konfliktmoderation
- Unterstützung in Entwicklungsprojekten

Beispielprojekte:

- Einführung von Value Streams bei einem internationalen Automobilzulieferer
- Optimierung von Planungsprozessen eines Unternehmens des öffentlichen Nahverkehrs
- Neuausrichtung eines Vertriebsprozesses auf Wertschöpfung aus Kundensicht
- Qualifizierung von Führungskräften im Produktionsprozess zum Thema Führung und Veränderungsmanagement
- Systems Engineering (Automotive)

Immanuel Henken, Dipl.-Ing., Lammerkamp 6, 31867 Lauenau, Steuer-Nr.: 44/117/12325, USt-Id. DE286445093

Tel.: +49 5043 98 99 605, Mobil: +49 170 673 14 64, E-Mail: ih@immanuelhenken.de

IBAN: DE76 2555 1480 0313 2976 73, BIC-/SWIFT-Code: NOLADE21SHG, Sparkasse Schaumburg